



**คู่มือการปฏิบัติงาน
การจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการ แนวทางการพัฒนา
เกี่ยวกับเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร**

**ส่วนนโยบายและแผนพัฒนาเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร
กองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร**

คำนำ

คู่มือการปฏิบัติงานการจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการ แนวทางการพัฒนาที่เกี่ยวข้อง กับเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร ดำเนินการจัดทำโดยกลุ่นนโยบายและแผนพัฒนาองค์กรเกษตรกร ส่วนนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร กองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ และเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่ภายในหน่วยงาน ตลอดจนหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง ให้มีความเข้าใจขั้นตอนและวิธีการ ดำเนินงานอย่างถูกต้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยการจัดทำคู่มือฉบับนี้ได้มีการอ้างอิงแหล่งที่มา ของข้อมูล ซึ่งมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับนโยบายภาครัฐ สถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาของการ จัดทำคู่มือนี้เท่านั้น หากในอนาคตนโยบายภาครัฐ สถานการณ์ต่าง ๆ มีการเปลี่ยนแปลง เจ้าหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมายให้เป็นผู้ดำเนินงานสามารถนำหลักการวิเคราะห์ในคู่มือฉบับนี้ไปปรับปรุง หรือประยุกต์ใช้ให้ สอดคล้องเชื่อมโยงกับนโยบายภาครัฐ และสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นได้ ทั้งนี้ ผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่า คู่มือการปฏิบัติงานการจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการ แนวทางการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับ เกษตรกรและองค์กรเกษตรกร จะเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานและเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายในการ ดำเนินงานต่อไป

กลุ่นนโยบายและแผนพัฒนาองค์กรเกษตรกร
ส่วนนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร

กองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร

กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
๑.๑ ความเป็นมา	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์ของการจัดทำคู่มือ	๑
๑.๓ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	๑
๑.๔ คำจำกัดความ	๑
ส่วนที่ ๒ แนวคิดการจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการ แนวทางการพัฒนา เกี่ยวกับเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร	๓
๒.๑ หลักคิดการจัดทำนโยบาย มาตรการ และแนวทางการพัฒนา	๓
๒.๒ ขอบเขตการจัดทำกระบวนการ	๖
ส่วนที่ ๓ กระบวนการจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการ แนวทางการพัฒนา เกี่ยวกับเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร	๗
๓.๑ แผนผังขั้นตอนและระยะเวลาการปฏิบัติงาน	๗
๓.๒ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	๙
บรรณานุกรม	๙

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑.๑ ความเป็นมา

กองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร (กนพ.) มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนภาคเกษตร ผ่านหน้าที่ความรับผิดชอบหลักในการศึกษา วิเคราะห์ และประมาณการเศรษฐกิจการเกษตร จัดทำ แผนพัฒนาที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แผนพัฒนาด้านการเกษตรและสหกรณ์ แผนพัฒนาเขตเกษตรเศรษฐกิจ แผนพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจเฉพาะ และจัดทำข้อเสนอแนะ นโยบาย มาตรการ แนวทางการพัฒนาเกี่ยวกับ ประชากรเกษตร สินเชื่อการเกษตรและพัฒนาสถาบันเกษตรกร องค์กรเกษตรกร ระบบโลจิสติกส์ และบริหาร จัดการทางการเกษตร

ส่วนนโยบายและแผนพัฒนาเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร ในฐานะหน่วยงานภายใต้ กนพ. มีหน้าที่ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการ และแนวทางการพัฒนาที่เกี่ยวกับ เกษตรกรและองค์กรเกษตรกร ดังนั้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน จึงได้จัดทำคู่มือนี้ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานและปฏิบัติงานให้บรรลุผลตามภารกิจ หน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายอย่างมี ประสิทธิภาพ

๑.๒ วัตถุประสงค์ของการจัดทำคู่มือ

- (๑) เพื่อเป็นแนวทางและขั้นตอนปฏิบัติสำหรับเจ้าหน้าที่ของส่วนนโยบายและแผนพัฒนา เกษตรกรและองค์กรเกษตรกร
- (๒) เพื่อแสดงขั้นตอนของกระบวนการจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการ แนวทาง การพัฒนาที่เกี่ยวกับเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร

๑.๓ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการ แนวทางการพัฒนา เกี่ยวข้องกับเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร มีความรู้ความเข้าใจในแนวคิด ขั้นตอน และวิธีการดำเนินงานอย่าง ถูกต้อง รวมทั้งใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

๑.๔ คำจำกัดความ

นโยบาย (Policy) หมายถึง แนวทางหรือวิธีการเพื่อการปฏิบัติที่รัฐบาล หรือสถาบัน หรือกลุ่มหรือบุคคล เลือกจากทางเลือกหลาย ๆ ทาง เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติ โดยปกติจะสะท้อน ให้เห็นถึงการตัดสินใจในปัจจุบันเพื่อการแก้ปัญหาที่มีประสิทธิผลและเพื่ออนาคตที่ดีกว่า (รศ.ดร.วีโรจน์ สารรัตน์, ๒๕๕๖)

มาตรการ หมายถึง วิธีการที่ตั้งเป็นกฎ ข้อกำหนด ระเบียบ หรือกฎหมาย เป็นต้น หรือวิธีการที่จะปรับเข้าไปสู่ผลสำเร็จ เช่น วางแผนการในการดำเนินงาน

ข้อเสนอแนะนโยบาย หมายถึง ข้อเสนอแนะจากผลการศึกษาวิจัยนโยบาย เพื่อการปฏิบัติในเชิงนโยบาย ควรเป็นข้อเสนอใหม่ หรือกระบวนการทัศนใหม่ที่เชื่อว่า หากปฏิบัติแล้วจะช่วยแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิผล นำไปสู่อนาคตที่ดีกว่าในปัจจุบัน เป็นข้อเสนอที่เพิ่มขึ้น (Add-on) จากงานประจำ (Routine Work) ไม่ใช่ประเด็นย่อย หรือเป็นประเด็นงานประจำที่อัดแน่นขาดจุดเน้นสำคัญ มีองค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ วัตถุประสงค์ของนโยบาย (Policy Objectives) แนวทางของนโยบาย (Policy Means) และกลไกของนโยบาย (Policy Mechanism) ที่จะทำให้การนำแนวทางนโยบายไปปฏิบัติบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด เช่น การออกกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ หรือกฎหมาย การจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะ การใช้เทคนิคการบริหารแนวใหม่ การสนับสนุนจากต้นสังกัด เป็นต้น

เกษตรกร หมายถึง บุคคลธรรมดายที่ประกอบการเกษตร หรือนิติบุคคลที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบการเกษตร (การปลูกพืช การทำนาเกลือสมุทร และการเพาะเลี้ยงแมลงเศรษฐกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการบริโภคหรือจำหน่ายหรือใช้งานในฟาร์ม อย่างโดยย่างหนึ่งหรือหลายอย่างรวมกัน) (กรมส่งเสริมการเกษตร, ๒๕๖๔)

องค์กรเกษตรกร หมายถึง การรวมตัวกันของเกษตรกรเป็นกลุ่มเพื่อแก้ไขปัญหาหรือเพื่อพัฒนาการประกอบอาชีพ พัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของสมาชิกในกลุ่ม โดยกลุ่มนี้โครงสร้างการดำเนินงานระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจน และมีการบริหารจัดการกลุ่ม (เบญจมาศ อญะประเสริฐและคนอื่น ๆ, ๒๕๕๕)

ส่วนที่ ๒ แนวคิดการจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการ แนวทางการพัฒนา เกี่ยวกับเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร

๒.๑ หลักคิดการจัดทำนโยบาย มาตรการ และแนวทางการพัฒนา

นโยบายเกิดจากอะไร

- นโยบายเกิดจากปัญหาและความต้องการของสังคมของประเทศใดประเทศหนึ่ง โดยที่ปัญหาอาจจะเกิดจากบุคคล กลุ่มบุคคล ที่จะกระทำหรือไม่กระทำ บางสิ่งบางอย่าง หรือปัญหาอาจเกิดจากเหตุการณ์ทางธรรมชาติก็ได้
 - ความต้องการของบุคคลหรือกลุ่มบุคคล ซึ่งความต้องการเหล่านั้นจำเป็นที่จะต้องแก้ไข ซึ่งถูกผลักดันให้เป็นนโยบายของรัฐ โดยรัฐจะหาวิธีการแก้ไขปัญหาและสนองตอบความต้องการของสังคม

นโยบาย (Policy) หมายถึง แนวหรือวิธีการเพื่อการปฏิบัติที่รัฐบาล หรือสถาบัน หรือกลุ่มหรือบุคคล เลือกจากทางเลือกหลาย ๆ ทาง เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติ โดยปกติจะสะท้อนให้เห็นถึงการตัดสินใจในปัจจุบันเพื่อการแก้ปัญหาที่มีประสิทธิผลและเพื่อนาคตที่ดีกว่า (ศ. ดร. วีโรจน์ สารัตนะ, ๒๕๔๙)

องค์ประกอบของนโยบายที่สำคัญ ๓ องค์ประกอบ ได้แก่

๑) วัตถุประสงค์ของนโยบาย (Policy Objectives) หมายถึง “จุดหมาย” (Ends) ที่คาดหวังให้บรรลุผล

๒) แนวทางของนโยบาย (Policy Means) หมายถึง “วิถีทาง” (Means) ที่จะทำให้บรรลุผลในจุดหมายนั้น ซึ่งจุดหมายหนึ่ง ๆ อาจมีแนวทางเพื่อการปฏิบัติที่หลากหลาย ในทางกลับกัน แนวทางหนึ่งอาจเพื่อการบรรลุผลเกินกว่าหนึ่งจุดหมายได้

๓) กลไกของนโยบาย (Policy Mechanism) หมายถึง เพื่อให้นำมา “แนวทางหนึ่ง ๆ หรือแนวทางโดยภาพรวม” ไปปฏิบัติให้เกิดผลตาม “วัตถุประสงค์” ที่กำหนด ต้องมี “กลไกหรือเงื่อนไขอะไรบ้าง ก ข ค”

แนวคิดเบื้องต้นเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายสาธารณะเป็นการกำหนดแนวทางการดำเนินกิจกรรมของภาครัฐบาล การตัดสินใจดำเนินการของรัฐบาล การจัดสรรงรรภการทั้งหมดในเกิดประโยชน์ต่อประชาชน ซึ่งนักวิชาการได้กำหนดกระบวนการกำหนดนโยบาย สรุปได้ดังนี้

กุลธน ธนาพงศ์ธร (๒๕๒๘) อธิบาย กระบวนการกำหนดนโยบายประกอบด้วย ๗ ขั้นตอน ได้แก่

๑) การพิจารณาถึงปัญหาต่าง ๆ ที่ต้องการแก้ไข กล่าวคือก่อนที่จะมีการกำหนดนโยบายอย่างใดอย่างหนึ่งนั้นย่อมจะต้องมีการพิจารณาถึงปัญหาที่จะต้องแก้ไขโดยนโยบายนั้น ๆ

๒) การเสนอความคิดริเริ่มเป็นขั้นของการเสนอแนะความคิดริเริ่มต่าง ๆ ที่จะเป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาที่ได้รับการคัดเลือกแล้วว่ามีความสำคัญรีบด่วนที่สุด

๓) การค้นหาร่วมข่าวสารข้อมูลและปัจจัยต่าง ๆ เพื่อเป็นหลักประกันได้ว่าความคิดริเริ่มต่าง ๆ ที่สามารถนำเอามาปฏิบัติได้และสามารถแก้ไขปัญหาได้สำเร็จตามเป้าหมาย

๔) การยกร่างนโยบายเบื้องต้นเมื่อได้ประมวลรวมข่าวสารข้อมูลและปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งจะเป็นเครื่องตัดสินใจเอาไว้อย่างคร่าว ๆ โดยอาจที่จะมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงได้ในภายหลัง

๕) การแก้ไขเปลี่ยนแปลงร่างนโยบายผู้กำหนดนโยบายควรจะได้รับฟังความคิดเห็นทัศนคติและปฏิกริยาจากประชาชน กลุ่มชนและองค์กรต่าง ๆ เกี่ยวกับร่างนโยบายเปิดโอกาสให้ประชาชนและกลุ่มอิทธิพลต่าง ๆ ได้แสดงทัศนะที่จะยอมรับหรือไม่ยอมรับร่างนโยบายนั้น ๆ

๖) การกำหนดหรือวางแผนนโยบายดำเนินการวางแผนหรือกำหนดนโยบาย เป็นขั้นตอนสุดท้ายซึ่งเท่ากับว่าการกิจในการกำหนดนโยบายใกล้ที่จะสิ้นสุดลงแล้ว

๗) การประกาศใช้นโยบายเป็นขั้นตอนสุดท้าย ของกระบวนการกำหนดนโยบายและเป็นการเริ่มต้นของการนำเอานโยบายไปปฏิบัติอาจเป็นการประกาศในรัฐสภาซึ่งถือว่าเป็นการแต่งนโยบายโดยประกาศโดยตรงต่อประชาชนหรือโดยผ่านสื่อมวลชนต่าง ๆ เป็นต้น

สมพิศ สุขแสน (๒๕๕๑) เสนอว่ากระบวนการกำหนดนโยบายสาธารณะมี ๓ ขั้นตอนใหญ่ ๆ ได้แก่

๑) การก่อตัวของนโยบายสาธารณะ การก่อตัวของนโยบายหรือการก่อรูปนโยบาย เป็นการระบุสภาพปัญหาสาธารณะให้ชัดเจนเสียก่อนว่าปัญหานี้เป็นปัญหาของใคร ใครได้รับความเดือดร้อนบ้าง ถ้ารัฐบาลไม่เข้าไปแก้ไขจะเกิดผลกระทบอะไรมา ถ้ารัฐบาลเข้าไปแก้ไข ใครจะได้ประโยชน์ ใครเสียประโยชน์ และใครจะเป็นผู้รับผิดชอบในการนำนโยบายไปปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จการก่อตัวของนโยบาย จึงมิใช่เพียงแต่ระบุปัญหาสาธารณะเท่านั้น แต่จะเกี่ยวข้องสัมพันธ์กับการนำนโยบายไปปฏิบัติอีกด้วย

๒) การเตรียมเสนอร่างนโยบาย ขั้นตอนนี้ประกอบด้วยการวางแผนข้อกำหนดเกี่ยวกับจุดมุ่งหมายของนโยบาย การเสนอทางเลือก ของนโยบายและการจัดทำร่างนโยบาย

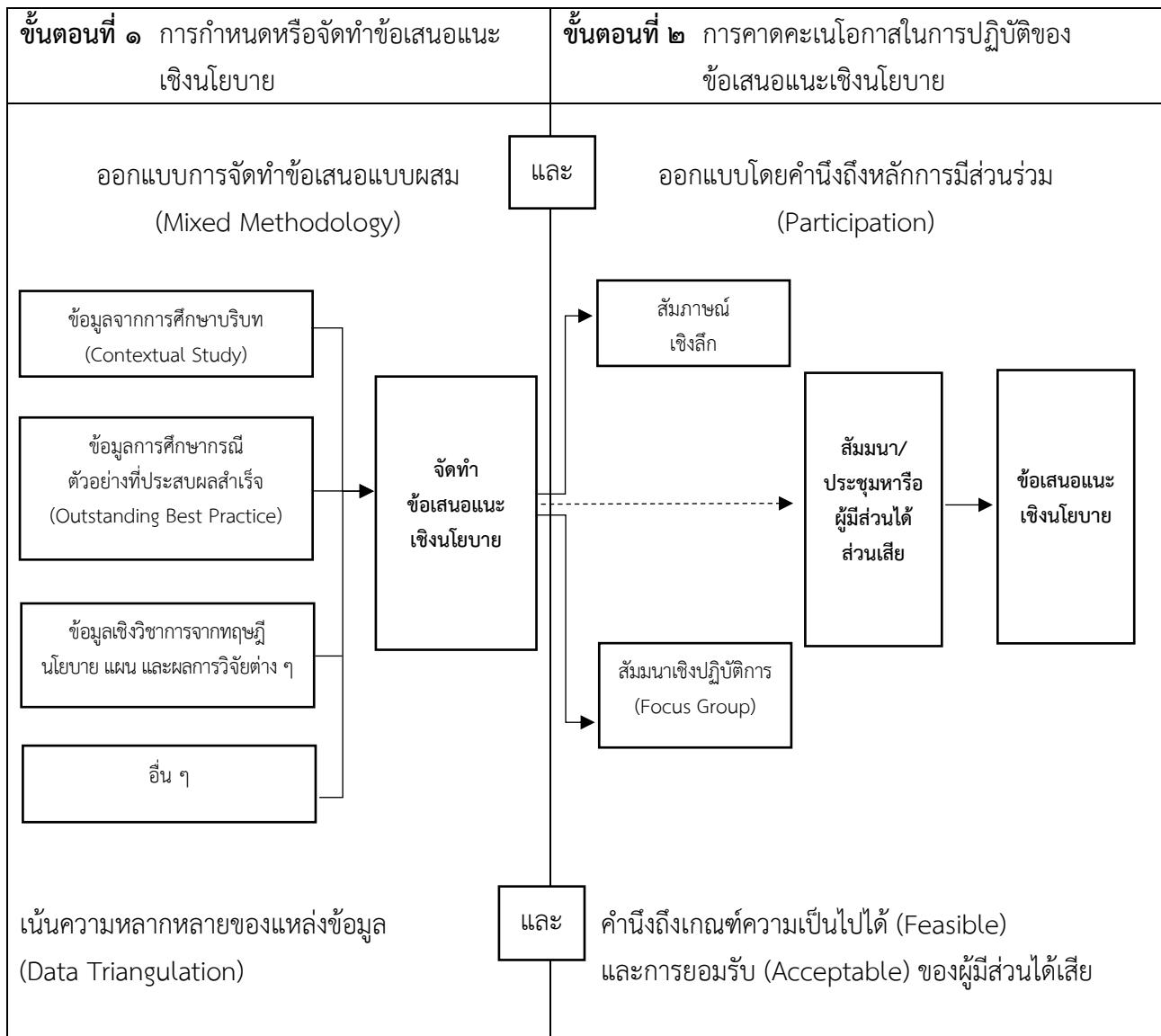
๓) การอนุมัติและประกาศเป็นนโยบายขั้นตอนนี้ ประกอบด้วยการคัดเลือกข้อเสนอของนโยบาย การสร้างเสียงสนับสนุนทางการเมือง และการประกาศใช้นโยบายสาธารณะ

การจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายมีขั้นตอนที่สำคัญ ๒ ขั้นตอน (รศ. ดร. วีโรจน์ สารรัตนะ, ๒๕๕๔) ดังนี้

๑) ขั้นตอนการกำหนดหรือจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย ควรออกแบบการจัดทำข้อเสนอแบบผสม (Mixed Methodology) ประกอบด้วย ๑.๑) ข้อมูลจากการศึกษาบริบท (Contextual Study) บริบททั้งภายในและภายนอก (External and Internal) เพื่อให้ทราบสถานการณ์ที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน ปัญหาและข้อเสนอแนะ โดยเครื่องมือในการรวบรวมข้อมูล เช่น แบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์เชิงลึก สัมมนา เชิงปฏิบัติการ (Focus Group) การบททวนจากเอกสารรายงานผลการดำเนินการงานและการประเมินต่าง ๆ ๑.๒) ข้อมูลการศึกษารณิตัวอย่างที่ประสบผลสำเร็จ (Outstanding Best Practice) อาจเป็นการศึกษาเฉพาะกรณี (Case Study) เพื่อหาข้อสรุปแบบการพัฒนาที่ประสบความสำเร็จว่ามีวัตถุประสงค์ของนโยบาย (Policy Objective) และแนวทางของนโยบาย (Policy Mean) ๑.๓) ข้อมูลเชิงวิชาการจากทฤษฎี นโยบาย แผน และผลการวิจัยต่าง ๆ

จากข้อมูล ๑.๑) - ๑.๓) นำมาสังเคราะห์เพื่อกำหนดเป็นข้อเสนอเชิงนโยบาย ใน ๓ องค์ประกอบ ได้แก่ วัตถุประสงค์ของนโยบายที่คาดหวัง แนวทางของนโยบายเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ และกลไกของนโยบาย

๒) ขั้นตอนการคาดคะเนโอกาสในการปฏิบัติของข้อเสนอเชิงนโยบาย ควรใช้ “หลักการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Participation)” ซึ่งควรพิจารณาถึงความเป็นไปได้จากเงณฑ์ เช่น เกณฑ์ความเป็นไปได้ (Feasible) และเกณฑ์การยอมรับ (Acceptable)



แผนภาพที่ ... แนวคิดการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายแบบมีส่วนร่วม

ที่มา : รศ. ดร. วีโรจน์ สารรัตน์, ๒๕๕๔

๒.๒ ขอบเขตการจัดทำกระบวนการ

กระบวนการจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการ แนวทางการพัฒนาที่เกี่ยวกับเกษตรกร และองค์กรเกษตรกร มีเนื้อหาครอบคลุมกระบวนการย่อย ดังนี้

๑) การวิเคราะห์สถานการณ์ประชากร แรงงานด้านการเกษตร สินเชื่อเกษตร และสวัสดิการ ภาคการเกษตร

๒) การจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการ แนวทางการพัฒนาที่เกี่ยวกับเกษตรกร และองค์กรเกษตรกร

ส่วนที่ ๓ กระบวนการจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการ แนวทางการพัฒนา เกี่ยวกับเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร

๓.๑ แผนผังขั้นตอนและระยะเวลาการปฏิบัติงาน

ลำดับ	ผังกระบวนการ	รายละเอียด	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา
๑.	<pre> graph TD A([เริ่มต้น]) --> B[จัดทำแผนปฏิบัติงาน] </pre>	<p>๑. จัดทำแผนปฏิบัติงาน (Action Plan) ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการ แนวทาง การพัฒนาที่เกี่ยวกับเกษตรกรและองค์กร เกษตรกร</p>	กนพ. (สกอ.)	๕ วัน
๒.	<pre> graph TD B[ศึกษา/ทบทวน นโยบายและ แผนที่เกี่ยวข้อง] --> C[/รวบรวมข้อมูล] </pre>	<p>๒. ศึกษา/ทบทวน/เข้มโภยนโยบายและ แผนที่เกี่ยวข้อง ออาทิ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายสำคัญของรัฐบาล แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนปฏิรูป ประเทศ แผนปฏิบัติการด้านการเกษตร และสหกรณ์</p>	กนพ. (สกอ.)	๕ วัน
๓.	<pre> graph TD C[/รวบรวมข้อมูล] --> D[ตรวจสอบข้อมูล] </pre>	<p>๓. รวบรวมข้อมูลและผลการศึกษา ที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรและองค์กร เกษตรกร ได้แก่ โครงสร้างประชากร แรงงานภาคเกษตร รายได้ และรายจ่าย ของครัวเรือนเกษตร สวัสดิการภาคเกษตร รวมถึงปัญหา/อุปสรรคของเกษตรกรและ องค์กรเกษตรกร</p>	กนพ. (สกอ.)	๕ วัน
๔.	<pre> graph TD D[ตรวจสอบข้อมูล] --> E[วิเคราะห์และประเมินผล] </pre>	<p>๔. ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลโดย จัดรูปแบบข้อมูลให้อยู่ในรูปแบบระดับ ภูมิภาคและระดับประเทศ</p>	กนพ. (สกอ.)	๑๐ วัน
๕.	<pre> graph TD E[วิเคราะห์และประเมินผล] --> F[จัดทำข้อเสนอแนะ] </pre>	<p>๕. วิเคราะห์และประเมินผลข้อมูล สถานการณ์ครัวเรือนเกษตรและแรงงาน ภาคเกษตร ผลิตภาพแรงงานภาคเกษตร และสวัสดิการภาคเกษตร</p>	กนพ. (สกอ.)	๒๐ วัน
๖.	<pre> graph TD F[จัดทำข้อเสนอแนะ] --> G{เสนอ ผู้บังคับบัญชา ไม่เห็นชอบ} G --> H[ไม่เห็นชอบ] G --> I[เห็นชอบ] </pre>	<p>๖. จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการ และแนวทางการพัฒนาเกษตรกร และองค์กรเกษตรกร</p>	กนพ. (สกอ.)	๒๐ วัน
๗.	<pre> graph TD G{เสนอ ผู้บังคับบัญชา ไม่เห็นชอบ} --> H[ไม่เห็นชอบ] G --> I[เห็นชอบ] I --> J[เผยแพร่ข้อคิดเห็น/รายงาน/ข้อเสนอแนะ] </pre>	<p>๗. เสนอต่อผู้บังคับบัญชา เพื่อพิจารณา และให้ความเห็นชอบ ตามลำดับดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - พอ. ส่วน - ผู้ชี้ขาดกฎหมายที่กำกับดูแล - พอ. กนพ. </p>	กนพ. (สกอ.)	๒๕ วัน
๘.	<pre> graph TD J[เผยแพร่ข้อคิดเห็น/รายงาน/ข้อเสนอแนะ] --> K([จบการทำงาน]) </pre>	<p>๘. เผยแพร่ข้อคิดเห็น/รายงาน/ข้อเสนอแนะ เชิงนโยบาย มาตรการ และแนวทาง การพัฒนาที่เกี่ยวกับเกษตรกรและ องค์กรเกษตรกร โดยจัดทำหนังสือแจ้ง เดียนหน่วยงานภายใน กนพ. เผยแพร่ผ่าน ช่องทางออนไลน์ของ กนพ.</p>	กนพ. (สกอ.)	๕ วัน

๓.๒ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน

การปฏิบัติงานประกอบด้วย ๕ ขั้นตอน ดังนี้

- ๑) ศึกษารอบแนวคิดและเชื่อมโยงนโยบายและแผนที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายสำคัญของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนปฏิรูปประเทศ แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและสหกรณ์
- ๒) รวบรวม วิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร อาทิ โครงสร้างประชากร แรงงานเกษตร รายได้และรายจ่ายของครัวเรือนเกษตร สสวัสดิการภาคเกษตร รวมถึง ปัญหา/อุปสรรคของเกษตรกรและองค์กรเกษตรกร
- ๓) จัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย มาตรการ และแนวทางการพัฒนา ที่เกี่ยวกับเกษตรกรและ องค์กรเกษตรกร
- ๔) นำเสนอผู้บังคับบัญชา โดยจัดทำหนังสือเสนอผู้อำนวยการกองนโยบายและแผนพัฒนา การเกษตร เพื่อทราบและให้ความเห็นชอบเพื่อแจ้งเวียนหน่วยงานในสังกัดกองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร
- ๕) การเผยแพร่รายงาน และแจ้งผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้ประโยชน์หรือดำเนินการต่อไป อาทิ เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ และ Facebook ของกองนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตร

บรรณานุกรม

วีโรจน์ สารัตนะ (๒๕๔๔). การวิจัยทางการบริหารศึกษา: แนวคิดและกรณีศึกษา. พิมพ์ครั้งที่ ๒. กรุงเทพฯ:
อักษรพาพัฒน์.

เบญจมาศ อัญประเสริฐ, ยุพา อินทราเวช, ทิวา แซมเพชร, จิระนุช ชาญณรงค์กุล, ประยูร แก้วปลด,
ยอดธงไชย รอดแก้ว, ศันสนีย์ นิติธรรมยง และรัตนนาพร เลิศชู. (๒๕๔๕).

แนวการศึกษาวิชาการพัฒนาองค์กรเกษตรกรวิสาหกิจชุมชนและเครือข่าย. ม.ป.ท.:
กรมส่งเสริมการเกษตรและมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช.

กองยุทธศาสตร์และแผนงาน กรมกิจการเด็กและเยาวชน (๒๕๕๙) คู่มือการปฏิบัติงานกระบวนการจัดทำ
ข้อเสนอเชิงนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผน และมาตรการด้านการคุ้มครองและพัฒนาเด็กและ
เยาวชน

คำสั่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ที่ ๓๙๑/๒๕๖๓ เรื่อง การปรับโครงสร้างกองนโยบายและแผนพัฒนา
การเกษตร

ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กรมส่งเสริมการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (๒๕๖๕)
คู่มือการขึ้นทะเบียนและปรับปรุงทะเบียนเกษตร ปี ๒๕๖๕